

Vandaag wordt winnaar Participatieprijs bekendgemaakt

# Knokken tegen koudwatervrees



Arnold Aarts  
a.aarts@hollandmediacombinatie.nl

**Haarlem** ■ Nee, het was geen enorme taak om de kandidaten te beoordelen. Want slechts acht bedrijven meldden zich aan voor de Participatieprijs Werkgevers Regio Zuid-Kennemerland. Het zegt volgens juryvoorzitter Gea Kuiper alles over het onbekende - en dus onbeminde - van het aannemen van mensen met een arbeidsbeperking.

Kuiper weet alles van de drempels waar werkgevers tegenaan lopen als ze 'mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt' willen binnenhalen. De Bloemendaalse werkte jarenlang in een topfunctie op de afdeling personeel & organisatie van grote supermarktconcerns als Laurus (Edah, Konmar, Super de Boer) en Jumbo. Het lukte uiteindelijk om bij Jumbo gemiddeld twee werknemers uit de doelgroep per winkel aan het werk te hebben.

## Etiket

Makkelijk was anders, beaamt ze. „Want klanten begrepen het soms niet. Die werden ongeduldig of raakten geïrriteerd als ze niet goed of niet snel genoeg werden geholpen. Dus je moet het bedrijf zo inrichten dat er een collega in de buurt is om bij te springen. Nee, we hadden de klanten niet geïnformeerd. Je wilt medewerkers geen etiket opplakken.”

Of een werknemer uit de doelgroep succesvol wordt, is volgens Kuiper vooral afhankelijk van de medewerking van de 'gewone' collega's en leidinggevend. Die moeten bereid zijn de nieuwkomer te begeleiden. „Wat je ervoor terugkrijgt, is diversiteit. Dat is voor elk bedrijf goed. Winnares Masha Vos vertelde vorig jaar dat ze wil dat haar bedrijf een afspiegeling is van de normale maatschappij. Dat vond ik een mooie uitspraak.”

## Ongeluk

Een arbeidsbeperking is een breed begrip. Het betreft mensen met een verstandelijke of fysieke handicap, maar ook slachtoffers van een zwaar ongeluk of een herseninfarct. Sinds 1 januari 2015 is door de komst van de Participatiewet hun positie op de arbeidsmarkt veranderd.

Niet langer blijven ze werkloos of worden ze massaal ondergebracht bij sociale werkplaatsen. Het streven



Gea Kuiper: „Je moet het bedrijf zo inrichten dat er een collega in de buurt is om bij te springen.”

FOTO UNITED PHOTOS/PAUL VREEKER

is om voor 2026 banen te creëren bij reguliere ondernemingen, 100.000 in het bedrijfsleven en 25.000 bij de overheid.

## Betutteling

Kuiper, die tegenwoordig haar eigen adviesbureau runt, gelooft niet in het verplicht stellen voor werkgevers. Niet alleen omdat ze het een vorm van betutteling vindt, maar ook omdat de intentie dan verkeerd is. „Net als met het instellen van een vrouwenquotum is het geen garantie voor succes. Een werkgever moet het doen vanuit zijn gevoel voor de maatschappij, om sociaal ondernemer te willen zijn. Het moet komen uit intrinsieke motivatie.”

En soms door puur toeval. Zoals bij het Haarlemse bedrijf Record Industry, een van de drie kandidaten die vandaag meedingen naar de Participatieprijs 2019. De onderneming

## 'Je moet willen nadenken over mogelijkheden'

in de Waarderpolder - waar de langspeelplaat in ere is hersteld - verzetten de bakens toen een werknemer vroeg of zijn zoon er aan de slag mocht. Het werd een succes, reden voor de elpeemakers om de deuren voor deze doelgroep wagenwijd open te zetten.

De andere finalisten zijn media-onderneming MEO Haarlem en het Heemstedse textielservicebedrijf Newasco. Ze zijn geselecteerd uit acht inzendingen. Dat is weinig, vindt Kuiper. De kennis over inte-

gratie van de doelgroep blijkt laag bij werkgevers. „Hoe dat anders moet? Niet via een campagne van SIRE op tv. Maar wel via de Kamer van Koophandel, businessclubs, brancheorganisaties en vakbonden.”

Door het gebrek aan kennis weten werkgevers vaak niet dat het aannemen van mensen met een arbeidsbeperking financieel aantrekkelijk is. Zo worden loonsubsidies verstrekt door gemeenten, zijn er fiscale voordelen en hoeven er minder sociale premies te worden afgedragen. „Het zijn geen redenen om overstag te gaan, maar het kan net dat duwtje in de rug zijn.”

Kuiper - voormalig columnist bij De Financiële Telegraaf - merkt bij veel werkgevers koudwatervrees voor het aannemen van mensen uit de doelgroep. „Ze denken vaak dat het ze allemaal heel veel tijd en geld kost. En dat deze medewerkers eer-

der uitvallen door ziekte. Helaas kijken ze niet verder dan de beperking, terwijl iemand natuurlijk veel meer is dan dat.”

Overigens vindt Kuiper niet elk bedrijf geschikt voor mensen met een arbeidsbeperking. Zo legt het een groot beslag op kleine ondernemingen en leidt het tot praktische problemen bij gevaarlijk werk, zoals in de bouw of werk met chemische stoffen.

## Ziekenhuis

Ook de zorg lijkt niet voor de hand te liggen. „Handen aan het bed wordt lastig, maar in een ziekenhuis zijn ook altijd mensen nodig in de keuken, bij de facilitaire dienst of in het bedrijfsrestaurant. Je moet willen nadenken over mogelijkheden.”

De Participatieprijs wordt vanmiddag uitgereikt in Sociëteit Vereniging aan de Zijlweg.

## Kortweg

### Haarlem

**Alzheimer Café** - Trefpunt 't Trionk, Van Oosten de Bruynstraat 60, staat maandag 7 oktober in het teken van dementievriendelijke activiteiten in Haarlem. Aanvang 19.00 uur.

**Rondje Bavo** - Gilde Haarlem houdt woensdag 9 oktober een wandeling door het Hart van Haarlem, inclusief een beklimming van de toren van de Grote of Sint Bavokerk. Aanvang 13.30 uur. Verzamelen bij

het standbeeld op de Grote Markt. Kosten: 13 euro inclusief koffie op thee in de Brouwerskapel. Aanmelden: gildewandelingen@gmail.com  
**Stiltewandeling in de Kennemerduinen** - Jolanda van der Heijden verzorgt zaterdag 5 oktober van 10.00 tot 10.30 uur een stiltewandeling in de duinen, voorafgegaan door eenvoudige mindfulnessoefeningen. Deelnemers betalen een vrijwillige bijdrage. Ingang Bleek en Berg, Bergweg 1, Bloemendaal. Voor

info en of inschrijving: jolandaheijden@gmail.com

### Beinsdorp

**Rommelmarkt** - Stichting Actief Beinsdorp houdt zaterdag 5 oktober van 09.30 tot 13.30 uur een rommelmarkt in dorpshuis Het Eiland aan de Rietkraag 5. De opbrengst gaat naar activiteiten in Beinsdorp.

### Heemstede

**Vitaliteitsmarkt** - Plein aan het Julianaplein 1 staat zaterdag 5 oktober volledig in het teken van vitaliteit.

Er zijn diverse marktkramen, workshops en activiteiten rond dit thema. Aanvang 10.30 uur.

**Peuter & Kleuter Pret** - Het verhaal 'Kkkkkkkkkrokodil' staat zondag 6 oktober centraal in De Luifel, Herenweg 96. Het verhaal wordt voorgelezen aan de hand van een verteltheater. Entree kost 6 euro per kind. Graag gepast geld meenemen. Opgeven via wijheemstede.nl.

### Hillegom

**Kinderboekenweekconcert** - Kin-

deren van de Hillegomse muziekschool spelen woensdag 9 oktober om 14.30 en 15.30 uur het liedje 'Reis Mee' van Kinderen voor Kinderen in Bibliotheek Hillegom, Sportlaan 1.

### Overveen

**Vleermuisexcursie** - Op Landgoed Elswout is vrijdagavond 4 oktober een spannende vleermuisexcursie. Deelnemers verzamelen bij het Poortgebouw. Aanvang 19.30 uur. Meewandelen kost 6 euro per persoon. Kinderen betalen de helft.